

Business Dating Event.

Antal, Moscow, 26.04.2022

**We shape the world
to fit your profile.**

О нас

- Компания создана в 1909 в портовом городе Антверпен
- Семейная компания. 3-е поколение Алерс-Лейзен
- Штаб-квартира в Антверпене, Бельгия

История

Уже более 110 лет Алерс помогает клиентам по всему миру: больше 1000 сотрудников в трех географических регионах (Европа, СНГ, Азия) предоставляют уникальные логистические решения, идеально отвечающие потребностям клиента.

Риски при отсутствии стабилизации

- #1 Прямые санкции и давление регуляторов
- #2 Ответные меры
- #3 Косвенные (инвесторы, поставщики, перевозчики, страховые компании, т.п.). Приостановка обслуживания.

Задача

Восстановление и сохранение бесперебойных поставок

Что предпринимают партнёры

- #1 Режим Stand by, реактивный поиск решений.
- #2 Перестройка холдингов, поиск вариантов налоговой и иной экономии, создание новых центров прибыли
- #3 Выход в нейтральные юрисдикции с полноценным оперированием обособленных торгово-закупочных компаний. От Казахстана и Турции до ОАЭ и материкового Китая в зависимости от бизнеса.
- #4 Восстановление и перезапуск SC с участием нейтральных партнеров и создание «деаффилированных» логистических компаний без признаков российского участия

Точки внимания

Налоги на прибыль, на дивиденды, НДС, иная налоговая нагрузка. Лицензирование. Особый налоговый режим. СЭЗ.



Лига арабских государств
(22 страны).
Нейтралитет 01.03.22

Экспорт



- Контроль
- Налоги
- Взаимодействие
- Ценообразование
- РФ законодательство о сделках с зависимыми лицами
- Конечные бенефициары

Импорт



- HS Codes/ ТН ВЭД
- Возврат НДС
- Трансфертные
- Доказательства независимости компаний
- Доказательства dual-purpose
- Обязательства не продавать в РФ

Rail / Road

FROM EUROPE TO RUSSIA

Possible routes:

1. Rail — from Germany/Netherlands/Belgium via Brest, Belarus
2. Road — via Belarus
3. Rail / Road — from Turkey via Georgia
4. Rail / Road — from Turkey via Georgia

| Route | Lead time | Volumes | Regularity |
|-------|--|----------------------|--------------------|
| 1 | ~20-30 days | ~ 6 conts | One train per week |
| 2 | Depends on country of loading and availability of carrier's capacities | | |
| 3 | ~13 - 15 days | ~ 5-10 trucks/5 days | Daily |
| 4 | ~15 days | ~ 20-40 trucks | Weekly |

Areas of Attention

- Different loading rack + gauge and Road - additional time for reloading → Transit time increase
- Customs formalities to handle at PL/UKR border - time risk → Transit time increase

Air

AIR ROUTES TO RUSSIA

Possible routes:

1. UAE - RU (Etihad Airways) Direct flight Abu Dhabi - Moscow/SPb
2. RS-RU (Air Serbia) Direct flight Belgrad - Moscow/SPb
3. TR-RU (Turkish Airlines) Direct flight Istanbul - Moscow/SPb
4. TR-RU (Turkish Airlines) via Iran (Dhahran) to Moscow/SPb
5. Bahrain - RU Direct flight to Moscow
6. India - RU Direct flight to Moscow
7. CN-RU (Air China) Direct flight Beijing - Moscow

• CIS regions - all standard options available

Lead time and possible volumes depend on the place of loading and cargo dimensions

Sea / Ferry + Road

FROM EUROPE TO RUSSIA

Possible routes:

1. Via Lübeck, Germany; via Latvia
2. Via Lübeck, Germany; via Kotka, Finland
3. Via Kiel, Germany; via Klaipeda, LT
4. Via Zeebrugge, via Paldiski, Estonia
5. Via Zeebrugge, via Paldiski, Estonia
6. Via South of France; via Turkey/ Georgia
7. Via South of France; via Turkey/ Georgia

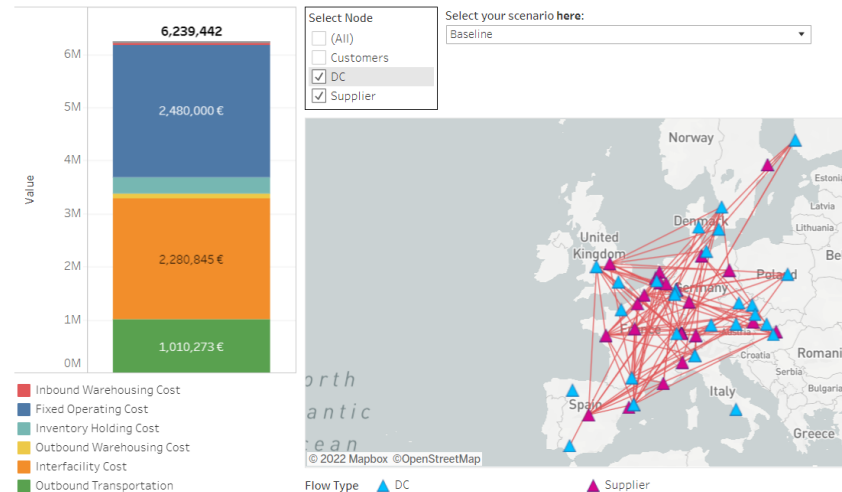
| Route | Lead time | Volumes | Regularity |
|-------|----------------|----------------|--------------------|
| 1 | ~ 7 - 8 days | ~ 3-10 trucks | Ferry 3 times/week |
| 2 | | | Daily arrivals |
| 3 | | | Daily arrivals |
| 4 | | | Ferry 2 times/week |
| 5 | | | Trucks |
| 6 | ~ 20 - 30 days | ~ 20-40 trucks | Weekly |

Areas of Attention

- Limited volume of trucks can be shipped via ferry. Customs license for goods transportation is required
- Possible in case of non-Russian Consignee in commercial documents

Не прогнозировать, а делать бизнес. Примеры.

- Замена перевозчика. ТС документы. MBL/HBL, ж/д накладные
- Изменение маршрутов
- Изменение условий поставок
- Управление рисками на участках SC
- Прямой реэкспорт с завозом товаров на территорию 3-ей страны
- Косвенный реэкспорт без завоза товаров
- Преодоление опасений вторичных санкций за поддержку РФ
- Доверие





ahlers

SOLUTIONS BEYOND LOGISTICS



Gleb Pozhemetskij

AHLERS - Russian Federation - 198323 -
Leningrad region
Lomonosovsky district - industrial area
'Gorelovo'
quarter 5 - Volkhonskoe highway - bld. 2a
gleb.pozhemetskij@ahlers.com

T: +7 812 332 6700
M: +7 921 187 6058

Ahlers